

برنامج إعداد أعضاء مجلس الإدارة
الجزء الثالث – دور مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجية ومراقبة الأداء

جدول الأعمال
6 و 7 يونيو 2022
10 صباحاً الى 1 ظهراً
بتوقيت دبي

دور مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجية ومراقبة الأداء

يعد " دور مجلس الإدارة في وضع الإستراتيجية ومراقبة الأداء " الجزء الثالث من برنامج إعداد أعضاء مجلس الإدارة، والذي يستعرض دور مجالس الإدارة في وضع الاستراتيجية ومراقبة أداء الشركة بشكل عام منتهجاً في ذلك أفضل الممارسات المتبعة عالمياً. يناقش هذا الجزء مواضيع هامة مثل حوكمة الإستراتيجية، دور مجلس الإدارة في تعيين وتقييم أداء الرئيس التنفيذي، ودور مجلس الإدارة في إدارة تتابع السلطة. كما يناقش هذا الجزء سياسات الاستدامة، وكيف يتسنى لمجلس الإدارة متابعة المخاطر وإدارتها بشكل سليم.

أهداف البرنامج

- توضيح ومناقشة الدور الإستراتيجي لمجلس الإدارة
- توضيح دور مجلس الإدارة في تعيين وتقييم أداء الرئيس التنفيذي
- توضيح دور مجلس الإدارة في إدارة تتابع السلطة

الفئة المستهدفة

- أعضاء مجلس الإدارة الحاليين والمرتقبين
- المدراء المخالطون لمجلس الإدارة بشكل دائم
- المهتمين بمعرفة المزيد عن القيادة الاستراتيجية



اليوم الأول

6 يونيو 2022	
الوحدة الأولى: حوكمة الإستراتيجية • تعريف الإستراتيجية والإدارة الإستراتيجية • دور مجلس الإدارة في التوجيه الإستراتيجي • دور مجلس الإدارة في عملية التخطيط الإستراتيجي	10 صباحاً – 11:30 صباحاً
الوحدة الثانية: دور مجلس الإدارة في تعيين وتقييم أداء الرئيس التنفيذي • الإعداد لتعيين الرئيس التنفيذي • عملية تعيين الرئيس التنفيذي • تقييم أداء الرئيس التنفيذي	11:30 صباحاً – 1 ظهراً

اليوم الثاني

7 يونيو 2022	
الوحدة الثالثة: دور مجلس الإدارة في إدارة تتابع السلطة • مفهوم تتابع السلطة وأهميته • إطار تخطيط تتابع السلطة • تحديد الأطراف المشاركة في تخطيط تتابع السلطة • المشاكل المحتملة لعملية تخطيط تتابع السلطة	10 صباحاً – 11:30 صباحاً
الوحدة الرابعة: مجلس الإدارة وإدارة المخاطر وسياسات الاستدامة • دور مجلس الإدارة / لجنة المخاطر في إدارة المخاطر • دور مجلس الإدارة في عملية التخطيط لسياسات الاستدامة	11:30 صباحاً – 1 ظهراً



السيرة الذاتية للمدرب



السيد/ محمد شريف - رئيس القطاع المالي بنك مصر

السيد/ محمد شريف رئيس القطاع المالي بنك مصر من يونيو 2019، وقبل التحاقه بنك مصر كان يشغل وظيفة رئيس القطاع المالي ورئيس قطاع شؤون التحول الاستراتيجي بنك التجاري وفا بنك- مصر (باركليز- مصر سابقا) وعضوا تنفيذيا بمجلس ادارة البنك ممثلا عن مجموعة التجاري وفا بنك - المغربي منذ استحواذ البنك في مايو 2017 على كامل أسهم بنك باركليز مصر شغل السيد محمد شريف منصب عضو مجلس الإدارة التنفيذي رئيس القطاع المالي بنك باركليز- مصر منذ يناير 2013 وحتى بيع كامل أسهم البنك للمجموعة التجاري وفا المغربي بعد أربعة أعوام قضاها رئيسا لقطاع مخاطر العمليات والرقابة وعضو لجنة الإدارة العليا بنك باركليز مصر.

جاء تعيين السيد محمد شريف كعضوا تنفيذيا بمجلس الادارة بنك باركليز بعد النجاحات المتعددة التي حققها في جميع المناصب التي تقلدها خلال مشواره الطويل في العمل المصرفي والذي تمتد الان لأكثر من 23 عاما على المستويين المحلي والدولي. ويتمتع السيد محمد شريف بكفاءة نادرة بما لديه من خبرة كبيرة في المجال المصرفي والاستشارات المالية اكتسبها من عمله لسنوات طويلة في كبرى المؤسسات المالية، حيث بدأ مسيرته المهنية عام 1998 كمدقق مالي بشركة (حازم حسن للاستشارات - كي بي ام جي) بعد حصوله على بكالوريوس التجارة من جامعة القاهرة- شعبة المحاسبة باللغة الإنجليزية ثم عمل كمدقق داخلي إقليمي بالبنك العربي (ش.م.ع) ثم انتقل بعدها إلى سيتي بنك حيث تدرج هناك في العديد من المناصب أخرجها رئيس قطاع الرقابة بفرع البنك بالقاهرة.

السيد محمد شريف حاصل على درجة الماجستير في ادارة الاعمال من الجامعة الألمانية في القاهرة وله رسالة بحثيه في دور الحوكمة الرشيدة في تطوير الأداء المالي للبنوك وإدارة المخاطر، وبالإضافة إلى حصوله على دبلوم في تقرير ومعايير المحاسبة الدولية من المعهد البريطاني للمحاسبين القانونيين المعتمدين

ACCA Diploma in the International Financial Reporting Standards

فهو عضو بالمعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين (AICPA) منذ عام 2004.

يقوم السيد شريف بدور محاضر غير متفرغ بالمعهد المصرفي المصري بجانب القاءه المحاضرات في المؤتمرات الدولية المتخصصة في مجال البنوك والأعمال المصرفية وهو عضو مجلس إدارة غير تنفيذي بالعديد من الشركات المساهمة المحلية والدولية